



## 事業承継に悩む小さな会社の 経営者の一助になりたい (株)滋賀県スモールM&A

「滋賀の価値ある中小企業を次の世代へ」を経営理念に、後継者不足で事業承継に苦しむ経営者に、新たな選択肢として「M&A」を提示する株式会社滋賀県スモールM&A。代表取締役の山本邦博氏に現在の取り組みと今後の展開を伺った。

### ——事業内容は

私たちは滋賀県下の売上高1000万円～5億円、従業員20名以下の比較的小規模の企業様で、後継者不足などで事業承継にお悩みの方々にM&Aという手法を使って、廃業や休眠することなく、事業を次の世代へ引き継いでいくことの支援を事業として行っています。

倒産企業の約3倍もの企業が休眠・廃業している現在、経済産業省によると2025年にはリタイア適齢期である70歳を迎える中小経営者が約245万人と全中小企業の6割以上に上ると言われ、その約半分127万人が後継者未定の状況です。このままだと「大廃業時代」が訪れるのは必至の状況で何か手を打たなければ、日本経済へのダメージは計り知れません。

マスコミで報道される大企業などのM&Aは大手投資銀行や証券会社が、中堅企業のM&Aは大都市圏にある大手M&A仲介会社が行っていますが、日本企業の85%以上を占める小規模事業者に向けたM&Aは、まだまだ未整備の状態です。私たちは日本企業の大部分を占める、本当に必要とされるべき小規模事業者に対してM&Aのサービスを提供しています。

### ——御社の強みは

弊社の強みは、メンバーが全員、中小企業診断士、税理士、弁護士という国家資格を保持し



向かって左奥が代表取締役山本邦博氏

ている専門家であるということです。従って他のM&A仲介会社のように、「M&Aのみ」ではなく、事業再生や民事再生、税務対策などの相談が可能です。またメンバー全員が生まれも育ちも滋賀県で、滋賀県を拠点に活動している者ばかりですので、ヒアリングに行く時間も十分に取れ、地域性も理解した丁寧な対応が可能です。

最初の面談では、中小企業診断士が無料で経営者の悩みを十分に確認し、事業性やビジネスモデルを確認させていただきます。そこで事業再生がいいのか、M&Aがいいのか、法的手段による手続きがいいのかを経営者の方が納得さ

れるまで話し合いを続けます。そのなかでベストな選択肢を税理士・弁護士交えて検討することができます。

### ——今後について

事業承継の実態は、みずほ総合研究所の調査によると、M&Aによる引き継ぎは、ここ5年で39.3%となっており、これまで主流だった親族内承継を上回っている状態で、M&Aの認知度が高まってきています。国も事業承継問題の解決策の一つとしてM&Aを推進し、全国47都道府県に「事業引継ぎ相談窓口」を設置しました。ただ、中小企業庁のアンケートによると、廃業した経営者の方は「相談しても解決するとは思えなかった」というものが多数を占めており、そのM&Aサービスが小規模の経営者の方にまだまだ届いていないのが実情です。

私たちは「廃業」は会社が無くなるという意味においては「倒産」と同じことだと考えています。従業員の雇用の場が失われ、取引先や顧客に商品を販売できなくなり、その地域の経済が停滞してしまいます。しかし、M&Aを選択することで、経営者の方は、創業者利益が確定し、第二の人生をスタートさせる礎を得るだけでなく、従業員の雇用も守ることが可能となります。

中小企業庁の2017年中小企業白書では、滋賀

県の廃業率は全国ワーストでした。滋賀県企業が1社でも多く私たちに相談いただくことで、「廃業することなく、次の世代へ引き継ぎたい、潰れる会社をなくしたい」、その思いで経営者の皆様と接していきたいと考えております。ここ地方都市、地元滋賀から、変えていきたいと思えます。

### (調査員の目)

国家資格者である中小企業診断士、税理士、弁護士がメンバーであるM&A会社は全国でも珍しい。後継者不足による事業承継問題は、今や国の課題といっても過言ではない。その問題に真正面から取り組んでいくという姿勢には共感を覚える。滋賀県からその問題に一石を投じ全国へと波及する当社の今後の活躍に期待したい。

(滋賀支店 調査課 二宮 一之)

### 会社概要

事業内容：M&A仲介

所在地：草津市草津 3-13-63

資本金：100万円

設立2017年（平成29年）6月

従業員：5名

URL：<http://sma-shiga.com/>

TDB企業コード：204021882

## TDB

私たちは、お客さまの「情報パートナー」です。

東京都港区南青山2-5-20 〒107-8680 Tel.03-5775-3000(大代)  
<http://www.tdb.co.jp/>

 帝国データバンク